

# Gestión de Tesorería

**Formación intensiva para afrontar los nuevos retos de la gestión financiera**

- > **3** Jornadas Intensivas-24 horas de formación
- > **7** Módulos de trabajo adaptados a la actual situación de crisis financiera y económica
- > **5** Instructores expertos en tesorería en activo
- > Case Studies, ejercicios y ejemplos prácticos
- > Excel-PC-Based Exercises

Madrid

12, 13 y 14 de Noviembre de 2013

# AGENDA-HORARIO

JORNADA I: Martes, 12 de Noviembre	
8.45	Recepción de los asistentes
9.00	Presentación del Programa
9.30-14.00	<b>MODULO I</b> La misión del área de tesorería en la empresa  <b>MODULO II</b> Presupuesto de Tesorería
15.30-19.30	<b>MODULO III</b> Gestión del Capital Circulante. Análisis de nuevos modelos para la gestión del riesgo de impago
JORNADA II: Miércoles, 13 de Noviembre	
9.00-11.00	<b>MODULO IV</b> Alternativas de financiación
11.30-12.30	Continuación <b>MODULO IV</b>
12.30-14.30	<b>MODULO V</b> Análisis de Inversiones
16.00-19.00	Continuación <b>MODULO V</b>
JORNADA III: Jueves, 14 de Noviembre	
9.30-14.00	<b>MODULO VI</b> Gestión de Riesgos en Tesorería
15.30-19.30	<b>MODULO VII</b> Relación y negociación con las Entidades Bancarias
11.00	Café
14.30	Almuerzo (Días 12 y 13 de Noviembre de 2013)
14.00	Almuerzo (Día 14 de Noviembre de 2013)

## Con agradecimiento a:



## Media Partners

cambio: financiero

REVISTA ESPAÑOLA DE CAPITAL RIESGO

ecofin  
COMUNICA Y PROMUEVE

ejecutivos.es  
INICIATIVAS Y NEGOCIAS

elAsesorFinanciero.com

EL DERECHO  
GRUPO FRANCÉS SESTOBBE

EI ESTRATEGIAS  
de inversion.com

Moneda  
Única

# METODOLOGIA DIDACTICA

## ADECUACION DE CONTENIDOS/OBJETIVOS

Todos los Programas parten de la adecuación de contenidos y objetivos de aprendizaje al perfil de los alumnos. Al inicio de cada Programa, se analizarán y establecerán junto a los instructores las **expectativas y prioridades del grupo** y se enfocarán los contenidos hacia los **temas de mayor interés y a la resolución de las cuestiones más complejas y controvertidas.**

## ORIENTACION TEORICO/PRACTICA

La asimilación de los contenidos teóricos recogidos en cada Programa se realizará desde la **comprensión, análisis y resolución de supuestos/casos teórico-prácticos** así como desde el desarrollo de **dinámicas de reflexión y resolución de problemas reales** planteados por los propios alumnos. El programa incluye análisis y desarrollo de **CASOS Y EJERCICIOS PRACTICOS ESPECIFICOS** en grupos de trabajo con PC (Excel-PC – Based Exercises).

## INTERACTIVA Y CON INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS

Los instructores desarrollarán una metodología que promueva la **participación y discusión de los alumnos** durante sus exposiciones. Los contenidos serán contrastados con sus **conocimientos, nivel de experiencia y necesidades específicas** para que puedan encontrar **soluciones a sus problemas particulares** y contrastar opiniones con la visión y experiencia del equipo docente con el objetivo de crear un clima de debate y aportaciones al grupo y conseguir el **máximo aprovechamiento de contenidos y nivel de aprendizaje.**

# PROGRAMA AVANZADO especialmente diseñado para:

## EMPRESAS

- > Resp. de Tesorería
- > Resp. de Cobros y Créditos
- > Analista Financiero
- > Resp. de Control de Gestión
- > Resp. de Riesgos Financieros
- > Analista de Inversiones

**Y todos aquellos profesionales que trabajan para la Dirección Financiera y tienen entre su responsabilidad las funciones de Gestión de Tesorería**

## BANCA

- > Resp. Area Banca para Empresas

## CONSULTORAS

- > Resp. Area de Riesgos
- > Resp. Consultoría Area Financiera
- > Resp. de Proyecto Area Financiera

# Obtenga la certificación de aprovechamiento de GESTION DE TESORERIA

## Executive Training Programmes – 3 días ETP

**Le presentamos en primicia una nueva forma de entender y expresar la formación directiva. Una serie limitada y exclusiva de iniciativas de Executive Training especiales y diferentes que se caracterizan por:**

- > Seleccionar **temas innovadores** y reveladores
- > Muy **enfocados en el planteamiento**
- > Dirigidos a un **selecto grupo de directivos**
- > Con contenidos de **gran valor añadido**
- > Impartidos por **expertos de reconocido prestigio**
- > Cuyo objetivo es **ofrecer metodologías, técnicas, propuestas, fórmulas y experiencias pioneras** dotadas de una **gran dosis de realidad** y muchas **facilidades** para el **networking**

## IMPRESINDIBLE PORTATIL

para la realización de los CASOS/EJERCICIOS PRACTICOS (Excel-PC – Based Exercises)



# Gestión de Tesorería

Formación intensiva para afrontar los nuevos retos de la gestión financiera

3 días  
**ETP**  
EXECUTIVE TRAINING PROGRAMMES

## PROGRAMA

MODULO

I

1 Hora

### LA MISION DEL AREA DE TESORERIA EN LA EMPRESA

**El nuevo rol del Responsable de Tesorería. La importancia del Departamento de Tesorería ante la actual situación de crisis económica y financiera**

- Ubicación del Departamento de Tesorería en el organigrama de la empresa
- El Responsable de Tesorería y su relación con la Dirección Financiera
- El Responsable de Tesorería y su relación con otros departamentos de la empresa: riesgos, cobros, pagos, facturación, compras, comercial
- El reto del Tesorero de la empresa: ¿a qué se enfrenta? ¿cómo afecta la situación económica actual? Una nueva forma de gestionar Tesorería
- La Gestión de la Tesorería. Principios básicos
- Planificación de Tesorería: control de saldos diarios
- Análisis de los distintos modelos de Gestión de Tesorería
- Cash Pooling
- Payment Factory
- La importancia de los sistemas de información y aplicaciones tecnológicas como soporte para una Gestión de Tesorería ágil, segura y fiable
- La importancia de la información económico-financiera como herramienta de apoyo para la toma de decisiones

MODULO

II

3 Horas

### PRESUPUESTO DE TESORERIA

- Presupuesto global anual como punto de partida para el tesorero
- Cómo elaborar un Presupuesto de Tesorería anual: variables a considerar, análisis de variables, medición de variables, perspectivas, etc.
- Planificación Financiera. Presupuesto de Tesorería a 3 años

#### **CASO PRACTICO**

Elaboración de un Presupuesto de Tesorería

## GESTION DEL CAPITAL CIRCULANTE. ANALISIS DE NUEVOS MODELOS PARA LA GESTION DEL RIESGO DE IMPAGO

- Ratios de control y revisión de los mismos
- El circulante como herramienta para competir mediante una adecuada gestión

### EJEMPLOS PRACTICOS

#### Tratamiento de la Morosidad y modelos de rating. Análisis de diferentes modelos para la gestión del riesgo de impago. Capacidad de financiación en función de la capacidad de evolución de deuda

- Modelos de rating de banca, mejoras y utilización para el estudio de crédito a clientes
- Modelos de análisis para la concesión de volumen de endeudamiento a corto plazo
- Utilización de variables para el análisis de la capacidad de devolución de deuda

## ALTERNATIVAS DE FINANCIACION

### Financiar un Negocio: por qué, cómo y hasta dónde

- La Estructura óptima de capital: fondos propios versus fondos ajenos
  - Estructura de Capital (Miller y Modigliani)
- El Endeudamiento Bancario
  - Préstamos
  - Créditos
  - Leasing
  - Renting
- Otros medios de Financiación
  - Instrumentos de autofinanciación y financiación híbrida
  - Emisiones (Acciones, Bonos y Obligaciones)
  - Project Finance
- Financiación de Circulante
  - Línea de descuento
  - Factoring
  - Confirming
  - Créditos Documentarios
- El coste de las operaciones financieras
  - Componentes del coste
  - Métodos de cálculo del coste real

## ANALISIS DE INVERSIONES. CASOS PRACTICOS CON EXCEL

- Evaluación de proyectos
  - Gestión del Fondo de Maniobra
  - Determinación del Cash Flow
  - Determinación del Coste de Capital
- Métodos de Valoración de Proyectos
  - Valor Presente Neto (VPN)
  - Tasa Interna de Retorno (TIR)

## GESTION DE RIESGOS EN TESORERIA

### Minimizando el riesgo de liquidez, tipo de cambio y tipo de interés. El riesgo en Materias Primas. El riesgo en Operaciones Comerciales

- Hacia la gestión integrada de gestión de riesgos
- Elaboración del mapa de riesgos como fase previa a diseñar la cobertura de riesgos de la empresa
- La gestión de riesgo de liquidez
  - Mercado de divisas al contado y a plazo. Formación de precios
  - Instrumentos de Cobertura de riesgos de cambio I
    - Forward o Seguro de Cambio
    - Nos Delivery Forward (NDF)
    - Currency Swaps
  - Introducción a las Opciones
    - Opciones Simples (Call/Put)
    - Valor Teórico de una Opción
    - Introducción al concepto de volatilidad
  - Instrumentos de Cobertura de riesgos de cambio II
    - Forward Participativo, Forward Plus, Cancelable, Acumuladores
    - Tuner, Gaviota, Opciones con Barrera
    - Otros derivados

### CASO PRACTICO

Utilización de los Instrumentos en diferentes escenarios de riesgo

- La gestión de riesgos en tipos de interés
  - Mercados Monetarios y Capitales. Formación de la Curva de tipos de interés
  - Tipos Cupón Cero. Factores de Descuento. Tipos Implícitos
  - Instrumentos de Cobertura de riesgos de tipos de interés

>>>

- Futuros Financieros. Fras. Cap. Floor
- Swaps. Collar. Gaviota. Alternativas con Barreras

### CASO PRACTICO

Utilización de los Instrumentos en diferentes escenarios de riesgo

#### La gestión de riesgos en materias primas

- Concepto. Tipos. Posibilidades Operativas

### CASO PRACTICO

La gestión de riesgos en operaciones comerciales

MODULO

VII

4 Horas

## RELACION Y NEGOCIACION CON LAS ENTIDADES BANCARIAS

### ¿Cómo seleccionar un socio financiero? ¿Qué analizar de una entidad bancaria? ¿Cómo presentar nuestra empresa al banco?

- Identificación de las necesidades financieras de nuestra empresa
  - Desarrollo de un plan de negocio (EBITDA próximos tres años)
  - Análisis de las necesidades operativas de financiación (NOF)
  - Inversiones necesarias en el negocio
  - La previsión de caja mensual
  - Evaluación del tipo de financiación necesario
- Cómo mejorar el posicionamiento de la empresa ante el banco, ¿cómo mostrar nuestra empresa?
  - Elaboración de un informe para presentar a la Entidad Financiera. En función al tipo de financiación necesario (corto vs. largo plazo)
  - Documentación a aportar
  - Técnicas de presentación y comunicación verbal frente a los bancos
- Búsqueda de los socios financieros
  - Cuántos y en qué circunstancias
  - Variables objeto de análisis y examen sobre el banco
    - Su estrategia de negocio y segmentación de mercado
    - Parámetros que considera en la definición del rating de la empresa
- El balance banco-empresa como herramienta para evaluar y renegociar condiciones
  - El balance banco-empresa
  - La cuenta de resultados banco-empresa
  - El mapa de negociación bancaria

### EJERCICIOS PRACTICOS

# Planifique su Formación

## Especialmente recomendados para Vd.



- **Corporate Defense**

Evolucione de Reacción a Prevención en su filosofía de Compliance  
*Madrid, 1 de Octubre de 2013*

- **Nueva Reforma del Mercado de Valores**

Descubra los avances del Nuevo Sistema de Compensación, Liquidación y Registro de Valores  
*Madrid, 15 de Octubre de 2013*

- **Nuevos Instrumentos de Financiación No Bancaria para Empresas no Cotizadas**

Préstamo participativo, Mezzanine Finance, Renta Fija Privada, MAB/MARF, Reverse Convertibles, Waterfall Profit Split, Distressed Debt  
*Madrid, 15 de Octubre de 2013*

- **KPI's para el Departamento Jurídico**

Desarrolle un Cuadro de Mando que aporte valor a la Asesoría Jurídica Corporativa  
*Madrid, 22 de Octubre de 2013*

## Catálogo de Seminarios

Acceda a la agenda más completa de formación para directivos enfocada a todas las áreas de la empresa.

Si no encuentra el curso que necesita, ¡llámenos!

[www.iir.es](http://www.iir.es)



## Documentación ON LINE

¿No puede asistir a nuestros eventos pero está interesado en adquirir la documentación?



Contamos con más de 1.800 documentaciones de los eventos celebrados por iiR, disponga de toda la información pertinente y necesaria para su sector profesional, una herramienta útil de consulta y trabajo.

# Beneficios adicionales

## Formación Bonificable



Fundación Tripartita  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO

### iiR España a través de ANCED le puede TRAMITAR SU BONIFICACION

Beneficiarse de las bonificaciones de la Fundación Tripartita para la Formación en Empleo-FTFE, nuestros cursos cumplen con el mínimo de horas exigido y además le proporcionamos toda la documentación para que el mismo sea bonificable. Solicite más información

## Alojamiento



Beneficiarse de la **mejor tarifa disponible** en el Hotel correspondiente y en los Hoteles de la Cadena NH haciendo su reserva a través de Viajes El Corte Inglés, e-mail: principedevergara@viajeseci.es o Tel. 91 458 44 68, indicando que está Vd. inscrito en un evento de iiR España.

## Transportistas Oficiales



Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento del 45%** en Business y del **50%** en Turista sobre las tarifas completas en los vuelos con Iberia e Iberia Express. En los vuelos operados por Air Nostrum obtendrán un **30% de descuento** sobre tarifas completas Business y Turista. La reserva y emisión se puede hacer en: SERVIBERIA (902 400 500), Oficinas de Ventas de IBERIA, [www.iberia.com/ferias-congresos/](http://www.iberia.com/ferias-congresos/) y/o Agencia Viajes El Corte Inglés, indicando el Tour Code BT3IB21MPE0009.



Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento del 30%** en trenes de: Alta Velocidad-Larga Distancia, Alta Velocidad-Media Distancia y Cercanías-Media Distancia-Convencional.

Beneficiarse de este descuento descargando el documento de asistencia en [www.iir.es/renfe](http://www.iir.es/renfe) y presentándolo en cualquier punto de venta RENFE, al adquirir el billete.



# ¡Inscríbese ahora!

Contacte con Diana Mayo a través de estas opciones:



91 700 48 70



dmayo@iirspain.com



Núñez de Balboa, 116  
28006 Madrid



www.iir.es



@iiR\_Spain  
#iiREventos



facebook.com/iirspain



Empresa  
iiR España



youtube.com/iiorespana



flickr.com/photos/iirspain

Nos pondremos en contacto con Vd.  
para confirmar su inscripción

## Gestión de la Tesorería

Madrid, 12, 13 y 14 de Noviembre 2013

BS1571

### LUGAR DE CELEBRACION

NH Príncipe de Vergara  
(C/ Príncipe de Vergara, 92 . Madrid)

**PRECIO** **1.999€** + 21% IVA

Si efectúa el pago  
Hasta el 11 de Octubre **1.799€** + 21% IVA

CONSULTE  
**PRECIOS ESPECIALES PARA GRUPOS**

Div.B/MB

Formación a su medida

Estoy interesado en su documentación

## Cancelación

Si Vd. no puede asistir, tiene la opción de que una persona le sustituya en su lugar. Para cancelar su asistencia, comuníquenoslo con, al menos, 2 días laborables antes del inicio del evento. Se le enviará la documentación una vez celebrado el evento (\*\*) y le será retenido un 30% del precio de la inscripción en concepto de gastos administrativos. Pasado este periodo no se reembolsará el importe de la inscripción. iRR le recuerda que la entrada a este acto únicamente estará garantizada si el pago del evento es realizado antes de la fecha de su celebración. Hasta 5 días antes de la celebración del evento, iRR se reserva el derecho de modificar la fecha del curso o anularlo. En estos casos se emitirá un vale por valor del importe abonado aplicable a futuros cursos. En ningún caso iRR se hará responsable de los gastos incurridos en desplazamiento y alojamiento contratados por el asistente.

(\*\* En caso de cancelación del evento por parte de iRR el asistente podrá elegir la documentación de otro evento)

Contacte con Diana Mayo y solicítenos una propuesta a medida: 91 700 49 15 / 01 79



# iiR Training Course Calendar

## FINANZAS

- Planificación y Gestión de Presupuestos con Excel
- Nuevas Técnicas de Planificación Financiera
- Finanzas con VB for Applications y Macros en Excel
- Nuevas Técnicas de Reestructuración de Deuda
- Control del Socio Local
- Macros en Excel para Actuarios
- Análisis Financiero con Excel
- Asesorando en un Proceso de Adquisición de Empresas
- Corporate Finance con Excel
- Nueva Reforma del Mercado de Valores
- Financiación no Bancaria
- Indicadores de Gestión para Directors & Senior Managers
- Previsiones de Tesorería con Excel
- Forecast con Excel
- Certificate Programme in Project Finance
- Control de la Información Financiera
- Prevención del Fraude en Seguros
- Certificate Programme para Controllers
- Análisis Económico-Financiero para la Toma de Decisiones
- Gestión de Tesorería
- Excel para Controllers
- Finanzas con VB for Applications y Macros en Excel
- Valoración de Empresas
- Control Financiero de Filiales
- Corporate Finance con Excel
- Finanzas Industriales para no Financieros
- Compliance para Entidades Financieras

## FECHA CELEBRACION

## LUGAR

17 y 18 de Septiembre	Madrid
17 y 18 de Septiembre	Madrid
19 de Septiembre	Barcelona
19 de Septiembre	Madrid
25 de Septiembre	Madrid
26 de Septiembre	Madrid
8 y 9 de Octubre	Madrid
9 y 10 de Octubre	Madrid
10 de Octubre	Barcelona
15 de Octubre	Madrid
15 de Octubre	Madrid
15, 16 y 17 de Octubre	Madrid
16 de Octubre	Madrid
17 de Octubre	Barcelona
22, 23 y 24 de Octubre	Madrid
24 de Octubre	Madrid
7 de Noviembre	Madrid
11, 12 y 13 de Noviembre	Madrid
12 y 13 de Noviembre	Madrid
12, 13 y 14 de Noviembre	Madrid
14 de Noviembre	Madrid
19 de Noviembre	Madrid
19, 20 y 21 de Noviembre	Madrid
20 de Noviembre	Madrid
20 de Noviembre	Madrid
20 y 21 de Noviembre	Madrid
Octubre - Noviembre	Madrid

## INDUSTRIA

- Indicadores en Compras
- Manufacturing Planning
- Gestión del Mantenimiento
- Food Defense
- Gestión de Equipos para Mandos Intermedios en Fábrica
- Indicadores de Productividad en Fábrica
- Biocidas
- Operaciones y Procesos en Industria y Distribución
- Nuevo Procedimiento de Registro de Biocidas
- Nueva Clasificación CLP

## FECHA CELEBRACION

## LUGAR

25 y 26 de Septiembre	Madrid
2 y 3 de Octubre	Madrid
23 y 24 de Octubre	Madrid
29 de Octubre	Madrid
30 de Octubre	Madrid
7 de Noviembre	Madrid
19 y 20 de Noviembre	Barcelona
19 y 20 de Noviembre	Madrid
21 de Noviembre	Barcelona
27 de Noviembre	Madrid

# SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2013

## ENERGIA

- Técnicas de Conservación de CC.CC. en Parada
- Nuevo Mercado Eléctrico Español para Partners, Proveedores y Clientes
- Control Interno & Compliance en Empresas de Energía
- Centros de Transformación
- Negociación de Contratos de Suministro Eléctrico
- Negociación de Contratos de Suministro de Gas
- Autoconsumo Eléctrico en Empresas
- Mercado de Gas

## FECHA CELEBRACION

25 de Septiembre  
26 y 27 de Septiembre  
1, 2 y 3 de Octubre  
16 y 17 de Octubre  
23 de Octubre  
24 de Octubre  
Diciembre  
Diciembre

## LUGAR

Madrid  
Madrid  
Madrid  
Madrid  
Madrid  
Madrid  
Madrid  
Madrid

## LEGAL

- Legal English Communication for Lawyers
- Uso Responsable de Internet en la Empresa
- Gestión del Departamento Fiscal
- Corporate Defense
- Contratos de Transferencia de Tecnología
- Contratos de Construcción Internacionales EPC - Llave en Mano
- KPI's para el Departamento Jurídico
- Asesoramiento en Risk & Compliance para Consejeros
- Corporate Compliance Officer
- General Counsel

## FECHA CELEBRACION

24 de Septiembre  
25 de Septiembre  
26 de Septiembre  
1 de Octubre  
2 de Octubre  
2 de Octubre  
22 de Octubre  
30 de Octubre  
27 de Noviembre  
10 de Diciembre

## LUGAR

Madrid  
Madrid  
Madrid  
Madrid  
Web Seminar  
Madrid  
Madrid  
Madrid  
Madrid  
Madrid

## FARMA

- Stability Testing Up to Date
- Promoción On Line de Medicamentos
- Auditor GMP
- Contratos en la Industria Farmacéutica
- Drug Master File & CEP Electrónico
- Complementos Alimenticios
- Buenas Prácticas de Distribución de Medicamentos
- Financiación y Acceso al Mercado de Medicamentos
- Regulatory Affairs para Productos Combinados
- Detección, Identificación y Control de Impurezas
- Buenas Prácticas de Fabricación de Cosméticos
- GMPs para Principios Activos
- Gestión Técnico Económica de Plantas Farmacéuticas
- Stability Testing para Cosméticos

## FECHA CELEBRACION

18 y 19 de Septiembre  
19 de Septiembre  
2 de Octubre  
9, 10 y 11 de Octubre  
15 y 16 de Octubre  
23 y 24 de Octubre  
29 de Octubre  
12 de Noviembre  
14 de Noviembre  
20 de Noviembre  
6 y 7 de Noviembre  
19 y 20 de Noviembre  
Diciembre  
Diciembre

## LUGAR

Barcelona  
Madrid  
Barcelona  
Madrid  
Barcelona  
Madrid  
Madrid  
Madrid  
Web Seminar  
Barcelona  
Madrid  
Barcelona  
Barcelona  
Madrid

## IT & TELECOM

- IT Planning
- Business Continuity & IT Disaster Recovery

### FECHA CELEBRACION

8 y 9 de Octubre

19 y 20 de Noviembre

### LUGAR

Madrid

Madrid

## MANAGEMENT

- Storytelling con Prezi
- Pólizas D&O
- Finanzas para Directors & Senior Managers
- Personal Assistant para la Alta Dirección
- Autogestión y Productividad Directiva
- Directivos Recién Nombrados

### FECHA CELEBRACION

24 de Septiembre

1 Octubre

22 y 23 de Octubre

14, 15, 21 y 22 de Noviembre

19 y 20 de Noviembre

Noviembre

### LUGAR

Madrid

Web Seminar

Madrid

Madrid

Madrid

Madrid

## MARKETING & VENTAS

- Fidelización y Retención de Clientes
- Controllor Comercial
- Marketing Compliance
- Negociación para Ventas, Alianzas y Acuerdos

### FECHA CELEBRACION

8, 9 y 10 de Octubre

16 y 17 de Octubre

29 de Octubre

5 y 6 de Noviembre

### LUGAR

Madrid

Madrid

Madrid

Madrid

## RR.HH.

- Nuevo Código de Trabajo Portugués
- Negociación Colectiva
- Gestión de la Movilidad Internacional
- Comunicación Interna
- Gestión de Costes y Presupuestos en su Plan de Formación
- Retribución y Compensación en el Actual Entorno Laboral
- Gestión de RR.HH. en Fábrica
- Gestión Migratoria

### FECHA CELEBRACION

17 de Septiembre

26 de Septiembre

9, 10 y 11 de Octubre

15, 16 y 17 de Octubre

23 de Octubre

28 de Noviembre

11 de Diciembre

12 de Diciembre

### LUGAR

Madrid

Madrid

Madrid

Madrid

Madrid

Madrid

Madrid

Madrid



## Consulte Precios Especiales para Grupos

Solicite un presupuesto a medida contactando con

**Diana Mayo** • Tels. **91 700 49 15 / 01 79** • [dmayo@iirspain.com](mailto:dmayo@iirspain.com)

Centralita **91 700 48 70**



## Documentación ON LINE

**¿No puede asistir a nuestros eventos pero está interesado en adquirir la documentación?**

Contamos con más de 1.800 documentaciones de los eventos celebrados por iIR, disponga de toda la información pertinente y necesaria para su sector profesional, una herramienta útil de consulta y trabajo.