

Analice las nuevas obligaciones y el contenido de los procedimientos exigidos según criterios de proporcionalidad

Cómo desarrollar e implementar un Sistema Eficaz de

Gestión de Riesgos en Servicios de Inversión

Conozca ejemplos
de Informes a elaborar
para CNMV y Consejo



Traiga su portátil para realizar
ejercicios prácticos con Excel

Incluye:

- **Identificación, medición, control y gestión** de riesgos
- Obligaciones de **solvencia** y **autoevaluación**
- **Stress Testing**
- Evaluación de **adecuación, conveniencia e idoneidad**
- Contraste de valoración de **activos no cotizados, ilíquidos y complejos**

Impartido por:

Equipo Experto
de SERFIEX

Madrid
20 de Febrero de 2014

Llámenos ahora y ahorre **200€***
91 700 48 70 • dmayo@iirspain.com

INSCRIPCION

+ INFO @

CALENDARIO
2014

Un Seminario altamente recomendable para todos los profesionales que trabajan en RIESGOS en entidades tales como:

- > SVs, AVs y SGCs
- > EAFIs: con un análisis específico del contenido de la norma que las afecta
- > SGIIC autorizadas a realizar actividades de gestión discrecional e individualizada de carteras de inversión, gestión de fondos de pensiones y asesoramiento de inversiones
- > Las Entidades de Crédito por su actividad de servicios de inversión y servicios auxiliares

Nuestros Instructores

Rafael García. **Consejero Delegado. SERFIEX**

Licenciado en Ciencias Empresariales por ICADE. Inició su carrera profesional como Analista Financiero en GVC y Banco Santander. En 1993 fundó SERFIEX. Rafael García ha coordinado más de 150 proyectos de medición, control y gestión de riesgos financieros en bancos, gestoras y aseguradoras.

José Diego Alarcón. **Socio Fundador. SERFIEX**

Licenciado en Ciencias Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Desde los comienzos de la compañía ha coordinado el desarrollo y producción de herramientas de apoyo a risk management y valoración de activos financieros ilíquidos y complejos.

Laura del Campo. **Directora de Gestión de Riesgos Financieros. SERFIEX**

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Carlos III de Madrid. Certificación Financial Risk Manager. Profesora de Finanzas Aplicadas en el Instituto de Estudios Bursátiles (IEB). Laura del Campo dirige en SERFIEX un equipo de ocho especialistas y ha coordinado y participado en más de 50 proyectos de medición, control y gestión de riesgos financieros para bancos, SGIIC y entidades aseguradoras.

Enrique Abuín. **Especialista en Riesgos Financieros. SERFIEX**

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de La Coruña. Máster en Banca y Mercados Financieros por la Escuela de Finanzas. Certificación Financial Risk Manager. Enrique Abuín se ha especializado en la medición, control y gestión de riesgos de mercado, crédito y liquidez para gestoras de fondos de inversión y ESIs.



Se entregará material didáctico en PDF y Hojas Excel de apoyo

www.iir.es

Objetivo General

Presentar una **Hoja de Ruta Práctica** que ayude a los profesionales de **Gestión de Riesgos** a **cumplir** con las exigencias de la próxima **Circular X/2013** de la **CNMV**.

Objetivos Específicos

- > Conocer el nivel de exigencia y contenido de la Norma para cada ESI (principio de proporcionalidad): SV, AV, SGC, EAFI y también por sus actividades de servicios de inversión y auxiliares SGIIC y ENTIDADES DE CREDITO
- > Identificar las nuevas funciones de la Unidad de Gestión de Riesgos de las Entidades que presentan servicios de inversión
- > Aprender las técnicas y herramientas que sirven de apoyo a la identificación, medición, control y gestión de los riesgos asumidos por las entidades y sus clientes
- > Profundizar en el análisis de los riesgos de mercado, contraparte, liquidez y operacional
- > Repasar las obligaciones relativas a solvencia y autoevaluación de capital
- > Estudiar el contraste de valoración de activos no cotizados, ilíquidos y complejos
- > Analizar el contenido de procedimientos específicos como análisis de la conveniencia, análisis de la idoneidad, tramitación y ejecución de órdenes
- > Identificar todos los medios técnicos necesarios para ejecutar las nuevas funciones
- > Conocer cuál es el nuevo circuito de reporting y divulgación de información
- > Aprender a elaborar la documentación soporte exigida

HORARIO

Recepción de los asistentes	9.45 h.
Apertura del Seminario	10.00 h.
Café	11.30 – 12.00 h.
Almuerzo	14.30 – 16.00 h.
Fin del Seminario	18.00 h.

Introducción y legislación básica aplicable

- ¿Qué se considera prestación de servicios de inversión con carácter profesional? ¿Cuáles son los supuestos excluidos?
- ¿Cuáles son los servicios de inversión? ¿Qué se consideran servicios auxiliares?
- Clases de empresas de servicios de inversión
- Otras entidades sujetas: entidades de crédito y SGIIC (por su actividad de servicios de inversión y auxiliares)
- Legislación básica aplicable: Directrices de la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA) de febrero 2012, Ley Mercado de Valores 24/1988, Real Decreto 217/2012, Real Decreto 216/2008, Circular 12/2008 CNMV, Circular 6/2009 CNMV

Alcance general de la Circular: ubicación de la función de Gestión de Riesgos

- Estructura organizativa, requisitos de organización interna y principio de proporcionalidad
- Diferencias entre la función de Cumplimiento Normativo y la función de Gestión de Riesgos

- Obligaciones y responsabilidades de la función de Cumplimiento Normativo
- Obligaciones y responsabilidades de la Unidad de Gestión de Riesgos
- ¿Una única Unidad de Control (cumplimiento + riesgos) o Unidades separadas?
- La función de Auditoría Interna: contenido del Plan de Auditoría relacionado con la función de gestión de riesgos
- Límites a la delegación de las distintas funciones
- Obligaciones relativas a solvencia y autoevaluación (recursos propios, capital regulatorio, objetivos estratégicos, riesgos asumidos, tolerancia, límites)
- Responsabilidad del Consejo de Administración y de los directivos

Herramientas específicas de la Unidad de Gestión de Riesgos

- Métodos para la medición del riesgo de mercado, contraparte e iliquidez
- > Matemáticos y probabilísticos
- > Absolutos y relativos a benchmark
- > Agregados y desagregados
- Identificación, evaluación, control y gestión de:
- > Riesgo de mercado: renta variable, tipo de interés, diferencial de crédito, tipo de cambio, materias primas

- > Riesgo de adecuación entre activos y pasivos
- > Riesgo de liquidez
- > Riesgo de contraparte
- > Riesgo de financiación
- > Riesgo de concentración
- > Riesgo de iliquidez
- > Riesgo operacional
- > Riesgo estratégico
- > Riesgo reputacional
- > Riesgo de negocio
- Adecuación ex-ante y ex-post de las inversiones a sus mandatos: ejemplos de evaluación de la adecuación
- Modelos de valoración de activos no negociados en mercados secundarios oficiales, de activos ilíquidos, estructuras financieras complejas y derivados sofisticados
- Límites de exposición y riesgos: ejemplos de límites legales y límites de mandato
- Stress Test -pruebas de tensión-: ejemplos de evaluación prospectiva de pérdidas posibles en función de los riesgos asumidos. Simulación de escenarios de crisis y Worst Case Scenarios
- Backtesting: ejemplos de evaluación retrospectiva de los riesgos asumidos frente a los resultados obtenidos
- Ranking de iliquidez de activos y pruebas de profundidad de mercado: ejemplos
- Calidad en la ejecución de órdenes -Best Execution-: ejemplos

Llámenos ahora y ahorre **200€***

* Si efectúa el pago hasta el 17 de Enero

91 700 48 70 • dmayo@iirspain.com

INSCRIPCION

+ INFO @

CALENDARIO
2014

Programa

- Performance Analysis: ejemplos de análisis de los resultados del proceso de gestión -Measurement, Evaluation y Attribution-
- Obligaciones sobre procedimientos específicos
- > Operativa por cuenta propia de ESIs
- > Salvaguardia de los fondos de clientes
- > Sistema retributivo
- > Conservación de la justificación documental de los controles realizados
- > Aprobación y diseño de nuevos productos y servicios o la modificación de los ya existentes
- > Análisis de la conveniencia
- > Análisis de la idoneidad
- > Tramitación y ejecución de órdenes
- > Gestión de los riesgos asociados a la delegación de funciones

Informes, divulgación de información, documentación y delegación

- Contenido de los Informes Trimestrales enviados al Consejo
- Contenido del Informe Anual enviado a la CNMV
- Informe de Solvencia (Art 153. Circular 12/2008 CNMV): revisión de las obligaciones de divulgación de la información sobre Solvencia
- Informe Anual de Autoevaluación de Capital (Art 151. Circular 12/2008 CNMV)

- Contenido de la Política de Inversiones y Los Límites de Exposición y Riesgos
- Contenido de distintos Manuales: Valoración de Activos, Medición de Riesgos y distintos Procedimientos
- Plan de Contingencia ante situaciones de crisis (financieras)
- Planes de Emergencia y de Continuidad
- Condiciones de delegación de las funciones propias de la Unidad de Gestión de Riesgos

Contenido específico de la función de Gestión de Riesgos para Asesoramiento de Inversiones

- Ejemplos de obligaciones de información en el proceso de evaluación de la idoneidad
- Ejemplos de adecuación de productos: coherencia en términos de riesgo de mercado crédito, liquidez y complejidad
- Ejemplos de obligaciones de información en el proceso de análisis y evaluación de la conveniencia
- Ejemplo de registro de clientes evaluados y productos no adecuados.
- Ejemplo del contenido del Mandato de clientes
- Cómo establecer límites de exposición y riesgos del Mandato
- Ejemplos de informes y reporting a enviar a los clientes

Seminario con un enfoque práctico que tendrá en cuenta criterios de proporcionalidad en función de:

- > El tipo de **ESI**
- > El tipo de **servicio de inversión** o auxiliar prestado
- > Los **riesgos** asumidos en su **actividad**
- > El tipo de **clientes** y productos de las ESIs
- > Los **recursos humanos y materiales disponibles**

Incluye:

- > **Identificación, medición, control y gestión** de riesgos
- > Obligaciones de **solvencia y autoevaluación**
- > **Stress Testing**
- > Evaluación de **adecuación, conveniencia e idoneidad**
- > Contraste de valoración de **activos no cotizados, ilíquidos y complejos**
- > Ejemplo de **Informes** a elaborar para **CNMV y Consejo**

MEDIA PARTNERS

cambio financiero

elAsesorFinanciero.com

 EL DERECHO
GRUPO FRANCIS LEFEBVRE

 **EI** ESTRATEGIAS
de inversion.com

 ecofin
ECONOMIA Y FINANZAS

 sintetia.com
Observatorio Global de Economía

Con agradecimiento a

 ASEAFI
Asociación de Empresas de Asesoramiento Financiero

**Descuento del 25%
para asociados de ASEAFI**

 agc
ASOCIACIÓN DE GERENTES DE CRÉDITO

 MADRID CENTRO FINANCIERO

Planifique su Formación

Agenda 2014



Acceda a la agenda más completa de formación para directivos enfocada a todas las áreas de la empresa.

Si no encuentra el curso que necesita, ¡llámenos!

www.iir.es

Documentación ON LINE



¿No puede asistir a nuestros eventos pero está interesado en adquirir la documentación?

Contamos con más de 1.800 documentaciones de los eventos celebrados por iiR, disponga de toda la información pertinente y necesaria para su sector profesional, una herramienta útil de consulta y trabajo.

Especialmente recomendado para Vd.



Anticípese y diseñe un modelo que cumpla con las exigencias normativas que entrarán en vigor en 2014

Cómo implementar un Sistema Eficaz de **Control Interno en Servicios de Inversión**

Madrid, 19 de Febrero de 2014

Contacte con Diana Mayo y solicítenos una propuesta a medida:
91 700 49 15 / 01 79

www.iir.es

Beneficios adicionales



Formación Bonificable

iiR España a través de ANCED le puede TRAMITAR SU BONIFICACION

Beneficiarse de las bonificaciones de la Fundación Tripartita para la Formación en Empleo-FTFE, nuestros cursos cumplen con el mínimo de horas exigido y además le proporcionamos toda la documentación para que el mismo sea bonificable. Solicite más información.



Alojamiento

Beneficiarse de la **mejor tarifa disponible** en el Hotel correspondiente y en los Hoteles de la Cadena NH haciendo su reserva a través de Barceló Viajes, e-mail: mad-barcelona@barceloviajes.com o Tel. 91 277 92 21, indicando que está Vd. inscrito en un evento de iiR España.

Transportistas Oficiales



Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento del 45%** en Business y del **50%** en Turista sobre las tarifas completas en los vuelos con Iberia e Iberia Express. En los vuelos operados por Air Nostrum obtendrán un **30% de descuento** sobre tarifas completas Business y Turista. La reserva y emisión se puede hacer en: SERVIBERIA (902 400 500), Oficinas de Ventas de IBERIA, www.iberia.com/ferias-congresos/ y/o Agencia Barceló Viajes, indicando el Tour Code BT4IB21MPE0005.



Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento del 30%** en trenes de: Alta Velocidad-Larga Distancia, Alta Velocidad-Media Distancia y Cercanías-Media Distancia-Convencional. Beneficiarse de este descuento descargando el documento de asistencia en www.iir.es/renfe y presentándolo en cualquier punto de venta RENFE, al adquirir el billete.

Cancelación

Si Vd. no puede asistir, tiene la opción de que una persona le sustituya en su lugar. Para cancelar su asistencia, comuníquenoslo con, al menos, 2 días laborables antes del inicio del evento. Se le enviará la documentación una vez celebrado el evento (***) y le será retenido un 30% del precio de la inscripción en concepto de gastos administrativos. Pasado este periodo no se reembolsará el importe de la inscripción. iRR le recuerda que la entrada a este acto únicamente estará garantizada si el pago del evento es realizado antes de la fecha de su celebración. Hasta 5 días antes de la celebración del evento, iRR se reserva el derecho de modificar la fecha del curso o anularlo. En estos casos se emitirá un vale por valor del importe abonado aplicable a futuros cursos. En ningún caso iRR se hará responsable de los gastos incurridos en desplazamiento y alojamiento contratados por el asistente.

(***) En caso de cancelación del evento por parte de iRR el asistente podrá elegir la documentación de otro evento)

Inscríbese ahora

Contacte con Diana Mayo a través de estas opciones:



Centralita **91 700 48 70**
91 700 49 15 / 01 79



dmayo@iirspain.com



Núñez de Balboa, 116
28006 Madrid



www.iir.es

Nos pondremos en contacto con Vd. para confirmar su inscripción

	PRECIO	SI EFECTUA EL PAGO HASTA EL 17 DE ENERO
Gestión de Riesgos en Servicios de Inversión + Control Interno en Servicios de Inversión	2.399€ + 21% IVA	1.999€ + 21% IVA
Gestión de Riesgos en Servicios de Inversión	1.299€ + 21% IVA	1.099€ + 21% IVA
Control Interno en Servicios de Inversión	1.299€ + 21% IVA	1.099€ + 21% IVA

iiR le recuerda que la inscripción a nuestras jornadas es personal

Div.B/MB

CONSULTE **PRECIOS ESPECIALES** PARA **GRUPOS**

- Formación a su medida**
- Estoy interesado en su documentación**

BS1621



@iIR_Spain
#iIREventos



facebook.com/
iirspain



Empresa
iiR España



youtube.com/
iirespana



flickr.com/photos/
iirspain

BANCA

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
FATCA										
Retribución en Banca										
Directiva CRD IV: Capital Adecuacy										
Risk Appetite para Banca y Seguros										
Derecho del Asesoramiento Financiero										
Compliance Entidades Financieras										

COMPRAS

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Gestión y Control de Proveedores										
Contratos de Compras										
Procurement Compliance										
Indicadores en Compras										

ENERGIA

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Gestión de Riesgos en la Comercialización de Energía										
Enertrading										
Subestaciones Eléctricas										
Energy Derivatives										
Energy Master Agreements										
Contabilidad de Derechos de Emisión										
Contabilidad de Derivados de Energía										
Pricing en Electricidad										
Pricing en Gas										
Control Interno y Compliance en Empresas de Energía										
Nuevo Mercado de CO2										
Contratos de CO2										
Gastrading										
Mercado de Gas										
Director de Energía										
Nuevo Mercado Eléctrico										
Contratos de Suministro Eléctrico										
Contratos de Suministro de Gas										

FINANZAS

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Comunicación Financiera		■								
Corporate Finance			■							
Project Finance			■						■	
Cash Pooling			■						■	
Finanzas para Directors y Senior Managers			■						■	
Controller Comercial			■							■
Control de Filiales				■						
Análisis Económico-Financiero para la Toma de Decisiones				■						
Control de Gestión					■					
Excel para Controllers					■					
Gestión de Cobros e Impagos de las AA.PP.					■					
Gestión de la Tesorería					■					
Adquisición de Empresas					■					
Finance Compliance					■					
Control Económico-Financiero de Concesiones						■				
Presupuestos con Excel							■			
Control de Socio Local								■		
Múltiples Escenarios con Excel										■
Valoración de Empresas										■
Control Financiero de Filiales										■

INDUSTRIA

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Ficha Técnica de Toxicología para Productos Químicos	■									
Indicadores de Productividad en Fábrica			■							
MBA Gestión de Laboratorios				■						
Operaciones y Procesos en Industria					■					
Registro de Biocidas							■			
Excel para Técnicos de Laboratorio								■		
Planificación y Control de la Producción									■	
Gestión de Equipos para Mandos Intermedios en Fábrica									■	

IT

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
IT Compliance		■								
Contratos de IT & Service Level Agreements					■					
IT Planning									■	

LEGAL & FISCAL

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Uso Responsable de Dispositivos Electrónicos en las Empresas		■								
Fiscalidad Portuguesa			■							
Antibribery & Corruption			■							
Valoración del Riesgo Legal			■							
Competition Law Compliance			■							
Redacción de Contratos Internacionales			■							
Corporate Tax Management				■						
Data Protection Officer				■						
Derecho Laboral Marroquí				■						
Corporate Compliance Officer				■						■
Derecho Laboral Islámico					■					
Contratos FIDIC					■					
Gestión del Departamento de Asesoría Jurídica					■					
Modificación y Resolución de Contratos con AA.PP.					■					
Derecho del Negocio Eléctrico						■				
Uso Responsable de Internet en la Empresa							■			
Data Protection Expert								■		
Contratos de Construcción Internacional EPC Llave en Mano									■	
General Counsel										■

MARKETING Y VENTAS

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Cliente Insatisfecho	■									
Gestión Comercial Competitiva e Innovadora		■								
Customer Compliance		■								
Comunicación Financiera		■								
Identidad Digital Corporativa			■							
Marketing Compliance			■							■
Controller Comercial			■							■
Marketing Promocional						■				
Gestión Integral del Cliente en Aseguradoras						■				
Fidelización y Retención de Clientes									■	

FARMA

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Variations										
Regulatory Affairs para Veterinarios										
Criterios de Calidad en Instalaciones de Cosméticos										
Compliance en el Sector Farmacéutico										
Retribución en el Sector Farmacéutico										
Vigilancia en Productos Sanitarios										
Estadística Aplicada a Control de Calidad de Medicamentos										
Buenas Prácticas de Distribución de Medicamentos Up to Date										
MBA en Registros										
Registro Productos Frontera										
Etiquetado de Productos Farmacéuticos										
Acuerdos de Farmacovigilancia										
Validación Químico-Farmacéutica										
Guías Europeas / ICH										
Bioequivalencia										
MBA Productos Sanitarios										
Biosimilares										
Exportación e Importación de Medicamentos y Sustancias Activas										
Stability Testing para Cosméticos										
FDA para Medicamentos y Productos Sanitarios										
Degradación Forzada										
Promoción On Line de Medicamentos										
Stability Testing										
Auditor GMP										
Contratos en la Industria Farmacéutica										
DMF										
Complementos Alimenticios										
Financiación y Acceso al Mercado de Medicamentos										
Regulatory Affairs para Productos Combinados										
Impurezas										

LOGISTICA

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
KPI's de la Cadena Logística										

DESARROLLO DE HABILIDADES

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Habilidades Directivas para la Innovación y el Liderazgo	■								■	
Storytelling con Prezi		■						■		
Negociación para Ventas, Alianzas y Acuerdos					■					
Analytical Skills y Toma de Decisiones para Directivos Recién Nombrados									■	
Productividad Directiva										■

MANAGEMENT

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Finanzas para Directors y Senior Managers			■						■	
Consejos de Administración				■						
Finanzas y Management para Directivos Recién Nombrados				■						
Directores Propietarios					■					
Business Analytics						■				
Asesorando al Consejo en Governance, Risk & Compliance						■				
Analytical Skills y Toma de Decisiones para Directivos Recién Nombrados									■	

CONSTRUCCION

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Contratos FIDIC					■					
Contratos de Construcción Internacional EPC Llave en Mano									■	

SECTOR PUBLICO

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Gestión Privada de Servicios Públicos			■							
Modificación y Resolución de Contratos con AA.PP.					■					
Gestión de Cobros e Impagos de las AA.PP.					■					

RECURSOS HUMANOS

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Derecho Laboral Portugués	█									
Training Metrics	█									
Fiscalidad de Expatriados	█									
Retribución en Banca		█								
Fiscalidad del Plan de Compensación Flexible		█								
Retribución en el Sector Farmacéutico		█								
Derecho Laboral			█							
Compensación y Beneficios				█						
Control de Costes de Personal					█					
Derecho Laboral Islámico					█					
RR.HH. para Directors & Seniors Managers						█				
Desplazados a Corto						█				
Seguridad Social de la Movilidad Internacional						█				
Código de Trabajo Portugués								█		
Comunicación Interna									█	
Movilidad Internacional									█	
Gestión Migratoria										█

SEGUROS

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Control Interno & Compliance en Seguros	█									
Risk Appetite para Banca y Seguros			█							
Contabilidad de Derivados en Seguros			█							
Gestión Integral del Cliente en Aseguradoras						█				
Macros en Excel para Actuarios								█		
Prevención de Fraude en el Sector Asegurador									█	

TELECOMUNICACIONES

PROGRAMA	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	SEPT.	OCT.	NOV.
Prevención del Fraude en Teleco		█								
Mercado de las Telecomunicaciones								█		